

# Grobkonzept «Angebotsplanung».

Autor(en) Peter Howald, Thomas Künzi, Patrick Wild, Thomas Wieland

Status In Arbeit
Version Version 1.0

Letzte Änderung 13. September 2019

Letzte Änderung durch U102643
Ablage eSpace TMS

### **Version und Status**

Version	St.*	Datum	Name	Änderung/Bemerkung
0.1	1	18.8.2017	Wild, Künzi, Howald	Initialversion zur Prüfung durch Auftraggeber.
0.2	3	23.8.2017	Sen	Freigabe der Struktur und Inhalte durch Auftraggeber
0.3	3	1.9.2017	Wild, Künzi, Howald, Wieland	Kapitel 5 und 6 durch Auftraggeber freigegeben.
0.4	1	6.9.2017	Wild, Künzi, Howald, Wieland	Arbeitsversion
0.5	1	19.9.2017	Howald, Künzi, Wieland, Wild	Ergebnisse Sprint 11
0.6	1	10.10.2017	Howald, Künzi, Wieland, Wild	Ergebnisse Sprint 12
0.7	2	19.10.2017	Howald, Künzi, Wieland, Wild	Ergebnisse aus Review
0.8	1	09.11.2017	Howald, Wild	Anpassung Planungsmodell
1.0	3	13.9.2019	Howald, Marti	Version für Konzeptbericht aktualisiert

<sup>\*</sup>Status: 1 = In Arbeit; 2 = Zur Prüfung; 3 = Freigegeben

<b>1.</b> 1.1.	<b>Einleitung</b> Ausgangslage	<b>3</b> 3
1.2.	Heutige Linienplanung bei den EVU	3
1.3.	Linienplanung im Kontext TMS	5
1.4. 1.5.	Ziele des Grobkonzeptes Zweck des Dokuments	5 5
2.	Auftrag Grobkonzept Angebotsplanung	6
2.1.	Stakeholder des Grobkonzeptes	6
2.2.	Scope des Grobkonzeptes	6
3.	Übersicht künftiges Planungsmodell	7
4.	Begrifflichkeiten	8
5.	Ziele der Linienplanung	8
6.	Nutzen, Sinn und Zweck	8
6.1.	Nutzen der Erstellung eines Linienplanes und eines Linienkonzepts	8
6.2.	Nutzen des Linienplanes bei Anpassungen (inkl. Relaxierung).	8
6.3.	Zusätzlicher Nutzen einer Linienplanung	8
<b>7.</b> 7.1.	Input, Output und Aktivitäten je Planungsschritt	<b>9</b> 9
7.1. 7.2.	Passenger/Freight Assignment erstellen Linienplan/-konzept erstellen	10
7.3.	Verkehrsplan erstellen	12
8.	Bezug zu den Sollprozessen	13
8.1.	E2E Prozess «Strategische Kapazitätsnutzung festlegen»	13
8.2.	E2E Prozess «Konzeptionelle Kapazitätsnutzung festlegen»	13
8.3.	E2E Prozess «Kapazitätsnutzung bestellen, planen und durchführen»	14
9.	Lösungsvorschlag, Abschätzung technische Machbarkeit	15
9.1. 9.2.	Einbettung der Linienplanung in die Facharchitektur SR 4.0 (Level 2) Beurteilung Team «FLUX»	15 15
9.2. 10.	Eingesetzte Tools im erweiterten Umfeld	16
	•	
11.	Konsequenzen bei Nichtrealisierung	17
12.	Ergebnisse Review Grobkonzept Linienplanung	17
13.	Dokumentenverzeichnis	17
Anhai	ng 1 Input aus den Interviews	18
Δnhai	ng 2 Fragen aus Review FI IIX-Team	26

### 1. Einleitung

#### 1.1. Ausgangslage

Die «Linienplanung» umfasst ein Themenfeld, welches in der bisherigen Fahrplanplanung eher im Hintergrund steht. Die EVU erstellen in Zusammenarbeit mit Bund, Kantonen und FN-Netzentwicklung anhand von Verkehrsströmen (Güter und Passagiere) oder aus Erfahrungswerten einen aus ihrer Sicht geeigneten Linienplan. Mitberücksichtigt werden dabei aber auch Vorgaben aus der Politik (z.B. direkte Anbindungen an einen Flughafen), welche aus betrieblicher und/oder kommerzieller Sicht eigentlich nicht prioritär wären.

Damit die Machbarkeit einer Linienplanung verifiziert werden kann, müssen heute in der Langfristplanung ganzheitliche Fahrplanszenarien (Systemstunden) erstellt werden. Dies ist äusserst aufwändig und verhindert faktisch, dass das bestehende Linienkonzept «in Frage» gestellt wird. Somit beschränkt sich der Einfluss auf die Linienplanung in der mittel-und kurzfristigen Fahrplanplanung grösstenteils darauf, dass bei mehreren betrieblichen Möglichkeiten eine produzierbare Lösung gefunden wird (z.B. Zürich HB nach Zürich-Oerlikon via Hard, Wipkingen oder Weinbergtunnel), und dass bei geplanten oder nicht geplanten Intervallen (Baustellen, Störungen) die bestehende Linienplanung wenn nötig relaxiert (ausgedünnt) wird. Allerdings wird der Fokus in diesen Fällen meistens auf eine betrieblich optimale Lösung gesetzt und die für den Kunden wichtige Transportkette nur marginal beachtet.

### 1.2. Heutige Linienplanung bei den EVU

Im Rahmen der Ist-Analyse wurden mit verschiedenen Partnern Interviews geführt. Die ausführlichen Aussagen sind im Anhang 1 dokumentiert. Nachfolgend sind die wichtigsten Aussagen aufgeführt:

With a signal all a Nigari Common and all	W			
Wie wird die Nachfrage mode				
BLS Cargo	Mittelfristplan mit Anzahl Zügen pro Jahr (Differenzierung			
	Transit / Binnen, ohne Relationen).			
	Modellierung aufgrund Nachfragesituation.			
SBB Cargo	Erfahrungswerte historischer Daten.			
BLS P	Aufgrund halbjährlichen Monitorings erfolgt eine Ableitung			
	beziehungsweise Interpretation der Nachfrage.			
SBB P				
In welcher Tiefe sind Transpo	rtströme bekannt? Wie werden sie abgebildet?			
BLS Cargo	Nur sehr grob bekannt.			
SBB Cargo	Nur sehr grob bekannt.			
BLS P	Detailierungsgrad Simba (noch beschreiben), FQKAL			
	Matrix (Frequenz-Kalibrierung)			
SBB P				
Wie wird in der Linienplanung	vorgegangen?			
BLS Cargo	Planung immer ad hoc.			
SBB Cargo	Auf Basis bekannter Lasten, maximal ein Jahr vor Produk-			
	tion.			
BLS P	Abgestimmte Prozesse zwischen EVU und ISB.			
SBB P				
Gibt es eine Abschätzung Rol	Imaterialbedarf?			
BLS Cargo	Nur Traktionsbedarf.			
SBB Cargo	Nur Traktionsbedarf.			
BLS P	Sehr präzise bis Stufe Angebotskonzept.			

SBB P					
Welche Tools sind im Einsatz?					
BLS Cargo	Diverse Excel-Files (Eigenentwicklung)				
SBB Cargo	ZPT (Zugplanungstool Access) > POLAR (Lasten)				
BLS P	Excel Nachfrageprognose-Tool (Eigenentwicklung)				
SBB P					
Was sollte verbessert werden	?				
BLS Cargo	<ul> <li>International durchgängige, anwenderfreundliche und einheitliche Planungssysteme.</li> <li>Flexibilisierte Linienplanung (Kunde möchte ad hoc bestellen und umbestellen).</li> <li>Lenkung des Zuges nach dem Navi-Prinzip</li> </ul>				
	Alle Punkte sind in TMS-PAS adressiert.				
SBB Cargo	<ul> <li>Durchgehende systemische Planungsunterstützung.</li> </ul>				
	Dieser Punkt ist in TMS-PAS adressiert.				
BLS P	<ul> <li>Höhere Automatisierung der Planungsinstrumente.</li> <li>Viel grössere Flexibilität damit die bestehenden Nachfragen abgedeckt werden können.</li> <li>Flexibilität aufgrund der künftigen Entwicklung der Digitalisierung (Wettbewerb: Schiene muss gegenüber Strasse aufholen).</li> </ul>				
	Alle Punkte sind in TMS-PAS adressiert.				
SBB P					

Tabelle 1: Heutige Linienplanung

## 1.3. Linienplanung im Kontext TMS

Bei der Erarbeitung des Zielbildes für die «Fahrplanplanung der Zukunft» hat sich die Erkenntnis gebildet, dass die Linienplanung ein integraler Bestandteil des Planungsmodells sein muss. Bei Störungen oder Sperrungen wegen Baustellen wird bereits heute im Prinzip ein bestehender Linienplan relaxiert oder angepasst, d.h. wenn zwischen zwei Verkehrspunkten eine Strecke unterbrochen ist und dazwischen ein Busersatz eingeführt wird, wird nichts anderes als ein neuer bzw. angepasster Linienplan erstellt.

Bereits heute gibt es Ansätze von Methoden, einen Linienplan anhand einer Quell-/Zielmatrix teilweise automatisiert zu erstellen. Der Vorteil darin liegt, dass eine theoretisch unbegrenzte Zahl von Vorgaben in diese Planung einfliessen kann, mit welchen das System anschliessend Linienpläne/-konzepte erstellt. Diese können dann nach unterschiedlichen Aspekten miteinander verglichen werden. Interessant ist dies z.B. bei Ausbauschritten; wenn heute ein Bedürfnis nach zusätzlichen Zügen besteht, wird in erster Linie versucht das bestehende Linienplan-Konstrukt zu ergänzen. Daraus werden dann (manuell!) verschiedene Angebotsszenarien erstellt und schlussendlich abgeleitet, welche neuen Infrastrukturen gebaut werden müssen. Eine Anpassung am bestehenden Linienplan wird aber eher selten bereits im ersten Schritt in Betracht gezogen, auch im Hinblick darauf, dass es schwierig ist, ein allfällig auf den ersten Blick verschlechtertes Angebot «verkaufen» zu müssen.

Eine (teil-) automatisierte Erstellung der Linienplanung erlaubt es, sehr rasch verschiedene Konzepte zu erstellen, diese miteinander zu vergleichen und Vor- und Nachteile transparent aufzuzeigen. Bei Ausbauschritten können Alternativen aufgezeigt werden, welche vielleicht zu einem sehr viel kostengünstigeren und trotzdem für den Kunden akzeptablen – oder vielleicht sogar besseren – Angebot führen.

Bei geplanten und ungeplanten Abweichungen (Baustellen/Störungen) kann vom System eine für den Kunden und für die EVU «idealste» neue Lösung gefunden werden, bei welcher Aspekte wie die Reisezeit für den Kunden oder die Wirtschaftlichkeit für die EVU oder Infrastrukturbetreiber gegeneinander abgewogen werden können.

Damit ein System automatisiert eine Linienplanung erstellen kann, müssen gewisse essenzielle Informationen zur Verfügung stehen. In erster Linie ist dies eine Quell-/Zielmatrix, welche die Reisenden- oder Güterströme auflistet. Weiter braucht es dazu eine abstrahierte Abbildung der möglichen Reise- bzw. Transportwege in Form eines Verkehrsnetzes (siehe **Fehler! Verweisquelle konnte nicht gefunden werden.**). Diese Angaben müssen in geeigneter Form zur Verfügung gestellt werden können.

### 1.4. Ziele des Grobkonzeptes

- Das Grobkonzept der Linienplanung zeigt, wie methodisch auf der Basis der Nachfrage des Marktes eine Angebotsplanung erstellt wird. Es sind die notwendigen Tätigkeiten und die Informationen zu modellieren und darzustellen. Ebenso ist die Einbettung in den Gesamtplanungsprozess (Planungsmodell) aufzuzeigen.
- Das Grobkonzept Linienplanung soll dazu dienen, die Anforderungen an eine künftige Toolunterstützung ableiten zu können. Dazu ist auch der Bezug der Methode zu den Sollprozessen aus PPS 2030 herzustellen.

#### 1.5. Zweck des Dokuments

Beschreibung der Angebotsplanung im Kontext TMS-PAS.

## 2. Auftrag Grobkonzept Angebotsplanung

#### 2.1. Stakeholder des Grobkonzeptes

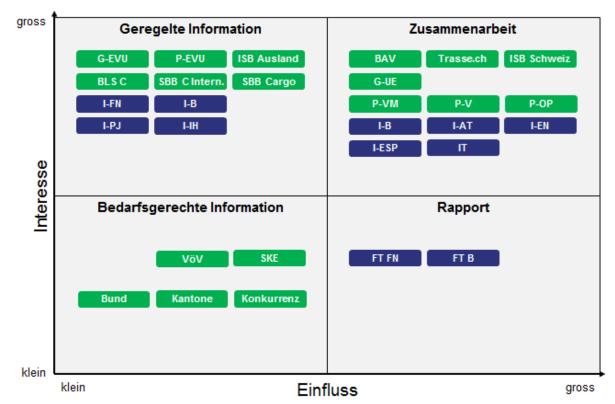


Abbildung 1: Einfluss-Interesse-Matrix der Stakeholder

Die Erläuterung der einzelnen Anspruchsgruppen sind hier beschrieben: SR40\_PaMa\_Stakeholdermanagement\_v3.0

### 2.2. Scope des Grobkonzeptes



Abbildung 2: Scope des Grobkonzepts

## 3. Übersicht künftiges Planungsmodell

Die nachfolgende Grafik zeigt das zukünftige, über alle Horizonte gültige Planungsmodell und die Einbettung der «Linienplanung» darin:

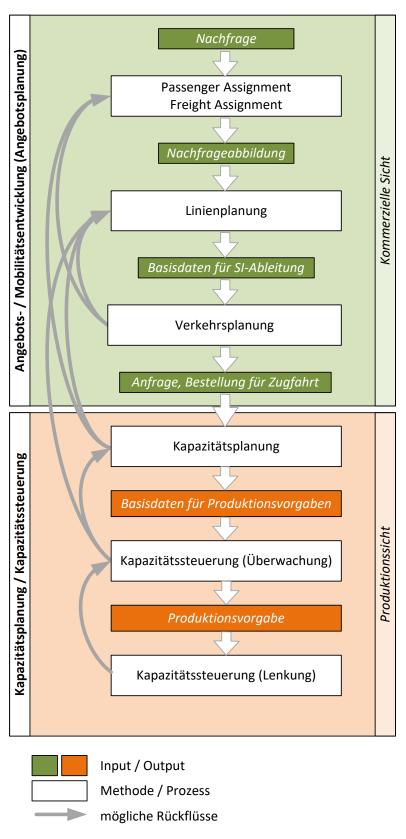


Abbildung 3: Einbettung Linienplanung im Planungsmodell

### 4. Begrifflichkeiten

Damit im nachfolgenden Kontext gewisse Begriffe richtig verstanden werden, sind diese im <u>Fachkonzept Kapazitätsplanung</u> genau erläutert. Diese gelten im Kontext dieses Fachkonzeptes und ggf. in den nachgelagerten Projektphasen. Darüber hinaus können die Begriffe allerdings anders verwendet werden.

### 5. Ziele der Linienplanung

- Erstellung einer Angebotsplanung, welche die Kundenbedürfnisse aller Partner im Güter- und Personenverkehr bestmöglich erfüllt.
- Basis für eine möglichst wirtschaftliche Co-Produktion (Kosten-/Nutzenverhältnis) bei den Partnern im Güter- und Personenverkehr.
- Minimierung des manuellen Aufwand für die Erfassung von Service Intention bei den Bestellern/Partnern.
- Festlegung von kundenorientierten Ersatzkonzepten (P und G), um die Nachfrage nach Transportkapazität optimal zu befriedigen.
- Schaffen einer Basis für einen durchgängigen Planungs- (Linienplan, Service Intention, Verkehrs- und Kapazitätsplan) und Produktionsprozess (End-to-End)

### 6. Nutzen, Sinn und Zweck

### 6.1. Nutzen der Erstellung eines Linienplanes und eines Linienkonzepts

- Anhand des Linienplans können Service Intention abgleitet werden.
- Der Linienplan schafft die Basis für eine Grobabschätzung des Rollmaterialbedarfs und daraus abgeleitet dessen Wirtschaftlichkeit
- Auf Basis des Linienkonzepts kann der Kapazitätsbedarf ermittelt und eine Abschätzung der Umsetzbarkeit im Kapazitätsplan vorgenommen werden können.
- Auf Basis des Linienkonzepts kann eine grobe Wirtschaftlichkeitsbetrachtung des Angebotes durchgeführt werden.

#### 6.2. Nutzen des Linienplanes bei Anpassungen (inkl. Relaxierung).

- Anpassung im Störungsfall auf Basis der im Linienkonzeptes ausgewiesenes Kundenbedürfnisse, sowie der Wirtschaftlichkeit für Partner und Infrastruktur (anstelle einer rein betrieblichen Sicht).
- Im Einschränkungsfall (geplant) soll auf der Basis des Linienkonzepts die Angebotsanpassung (Relaxierung) erfolgen.

#### 6.3. Zusätzlicher Nutzen einer Linienplanung

- Abschätzung der Leistungsfähigkeit von Zugangspunkten (z.B. Personenhydraulik).
- Abschätzung ob zusätzliche Frequenz aus Eventverkehr mit einer bestehenden Linienplanung abgedeckt werden kann.
- Auf Basis einer Solltopologie können die Ausbauschritte mittels des Linienkonzeptes verifiziert werden.

## 7. Input, Output und Aktivitäten je Planungsschritt

Die Linienplanung unterteilt sich in folgende drei iterativ zusammenwirkende Planungsschritte.

to.					
7.1. Passenger/Freight Assignment erstellen					
INPUT	Aktivitäten	OUTPUT			
I-7.1.1 Auftrag für Passen-	A-7.1.1 Zeitraum des Passen-	O-7.1.1 Gültigkeitsdauer			
ger/Freight Assignment	ger/Freight Assignment festlegen	Zeitreferenz (Systemstunde, System-			
		tag, Periode etc.) für Passen-			
I-7.1.2 Betriebspunkte und		ger/Freight Assignment			
zugeordnete Knoten und	A-7.1.2 Planungsregeln für Passen-	O-7.1.2 Planungsregeln für Passen-			
Kanten der Topologie	ger/Freight Assignment festlegen:	ger/Freight Assignment			
	<ul> <li>Je Kante generische Fahrzeiten</li> </ul>				
I-7.1.3 Bezeichnung der als	für P und G festlegen.				
Zugangspunkte definierten	<ul> <li>Regeln zur Aufteilung auf die</li> </ul>				
Betriebspunkte und deren	Kanten bei zeitgleicher Fahrmög-				
Eigenschaften (Attribute) P	lichkeiten.				
und G.	<ul> <li>Regeln f ür die Aggregation von</li> </ul>				
L 7 4 4 Quall /Zialmatriya	Fahrzeiten über mehrere betrieb-				
I-7.1.4 Quell-/Zielmatrix:	liche Knoten (z.B. OL VL) und				
Reisende pro Relation und Richtung zeitgeschichtet je	das Bilden von kommerziellen				
Wochentag	Kanten zwischen Zugangspunk-				
Woonenag	ten. A-7.1.3 Relationen für Quell-	O-7.1.3 Relationen für Quell-			
I-7.1.5 Quell-/Zielmatrix:	/Zielmatrix ableiten.	/Zielmatrix			
Transportmenge in Tonnen	A-7.1.4 Zugangspunkte festlegen	O-7.1.4 Als Zugangspunkte definierte			
zeitgeschichtet je Wochentag	und den Betriebspunkten zuweisen.	Betriebspunkte			
pro Relation und Richtung	A-7.1.5 Wo sinnvoll zwischen den	O-7.1.5 Verkehrsnetz P und G mit			
	Zugangspunkten direkte Kanten	generischen Fahrzeiten zwischen			
	bilden (Aggregation von Fahrzeiten	allen Zugangspunkten.			
	über mehrere Kanten).	3 3 1			
	A-7.1.6 Für jede Relation der Quell-	O-7.1.6 Übersicht aller kürzesten			
	/Zielmatrix anhand der generischen	(zeitlich) Verbindungen der Relatio-			
	Fahrzeiten die zeitlich kürzeste Ver-	nen			
	bindung ermitteln.				
	A-7.1.7 Anzahl der Reisenden ge-	O-7.1.7 Anzahl Reisende zeitge-			
	mäss Zuordnung auf die Kanten	schichtet je Wochentag pro Kante und			
	zuteilen	Richtung			
	A-7.1.8 Anzahl Transportmenge in Tonnen gemäss Zuordnung auf die	O-7.1.8 Transportvolumen zeitge- schichtet je Wochentag in Tonnen (G)			
	Kanten zuteilen	pro Kante und Richtung			
Zusätzlic	cher Input aus dem Planungsschritt «Linic	·			
O-7.2.15 Basisdaten für	A-7.1.9 Neuverteilung auf Basis des	O-7.1.7 Anzahl Reisende zeitge-			
Passenger/Freight Assign-	Linienkonzeptes vornehmen. Die	schichtet je Wochentag pro Kante und			
ment aus Linienkonzept	Verteilung geschieht auf Basis der	Richtung			
	direkten Verbindungen als Hauptkri-				
	terium (anstelle der zeitlich kürzesten				
	Verbindung).	O 7 1 7 Transportvalumen zaitas			
	A-7.1.9 Neuverteilung auf Basis des Linienkonzeptes vornehmen. Die	O-7.1.7 Transportvolumen zeitge- schichtet je Wochentag pro Kante und			
	Verteilung geschieht auf Basis der	Richtung			
	direkten Verbindungen als Hauptkri-	Trionalia			
	terium (anstelle der zeitlich kürzesten				
	Verbindung).				
L	Tabello 2: Passonger/Freight Assignment				

Tabelle 2: Passenger/Freight Assignment erstellen

7.2. Linienplan/-konzept erstellen				
INPUT	Aktivitäten	OUTPUT		
I-7.2.1 Auftrag für Linien- konzept	A-7.2.1 Zeitraum des Linienkonzeptes festlegen	O-7.2.1 Gültigkeitsdauer, Zeitreferenz (Systemstunde, Systemtag, Periode etc.) für Linienkonzept		
I-7.1.2 Betriebspunkte und zugeordnete Knoten und Kanten der Topologie	<ul> <li>A-7.2.2 Planungsregeln für Linienbildung festlegen:</li> <li>Generische Fahrzeiten für unterschiedliche Produkttypen festle-</li> </ul>	O-7.2.2 Planungsregeln für Linien- konzept		
I-7.1.3 Bezeichnung der als Zugangspunkte definierten Betriebspunkte und deren Eigenschaften (Attribute) P und G.	<ul> <li>gen (z.B. standard, beschleunigt, schnell bzw. SE, ME, RS)</li> <li>Generische Haltezeiten der Zugangspunkte definieren.</li> <li>Maximale Frequenz (Linienzahl)</li> </ul>			
I-7.1.4 Quell-/Zielmatrix: Reisende pro Relation und Richtung zeitgeschichtet je Wochentag	<ul> <li>je Kante festlegen</li> <li>Minimale Frequenz je Kante festlegen</li> <li>Kriterien für die Erstellung der Linien definieren (Auslastungsrad</li> </ul>			
I-7.1.5 Quell-/Zielmatrix: Transportmenge in Tonnen zeitgeschichtet je Wochen- tag pro Relation und Rich-	<ul> <li>der Transportkapazität, tbd.</li> <li>Kriterien zur Auswahl der Produkttypen bei der Linienbildung</li> <li>Maximale Reisezeiten für Linienbzw. Relationen</li> </ul>			
I-7.2.2 Generische Trans- portkapazität (Fähigkeiten des Rollmaterials) (muss aus einer noch zu definie-	A-7.2.3 Auf Basis der Resultate aus Passenger/Freight Assignment, der Quell-/Zielmatrix, des Verkehrsnetzes, den generischen Transportkapazität und den Planungsregeln Linien bilden.	O-7.2.3 Linien mit Ausgangs- und Endzugangspunkt, kommerzielle Haltepunkte, Frequenz und Periodizi- tät, Reisezeit und Linienbezeichnung.		
renden Datenquelle bezo- gen werden können)	A-7.2.4 Linien grafisch darstellen A-7.2.5 Planungsregeln für Linien- konzept ergänzen:	O-7.2.4 Linienplanentwurf O-7.2.5 Erweiterte Planungsregeln für Linienkonzept		
I-7.2.3 Ressourcenpotential (Anzahl zur Verfügung stehende Fahrzeuge) (muss aus einer noch zu definierenden Datenquelle bezogen werden können)  I-7.2.4 Kriterien für Mach-	<ul> <li>Generische Umsteigezeiten der Zugangspunkte definieren.</li> <li>Kriterien für Erstellung Linienkon- zeptes definieren (schnelle Ver- bindungen, direkte Verbindungen, finanziell optimal)</li> <li>Separtionsregeln der Linien</li> </ul>	·		
barkeitsprüfung (muss aus einer noch zu definierenden Datenquelle bezogen wer- den können)  I-7.2.5 Kostenfaktoren	A-7.2.6 Auf Basis der Planungsregeln für das Linienkonzept die Linien optimieren und Separation und Verknüpfungen (Umsteigebeziehungen, Durchbindungen, Umläufe) zwischen den Linien ermitteln.	O-7.2.6 Linienkonzept		
(muss aus einer noch zu definierenden Datenquelle	A-7.2.7 Linienkonzept grafisch dar- stellen	O-7.2.7 Linienplan		
bezogen werden können) I-7.2.6 Verknüpfung zwi-	A-7.2.8 Auslastungsgrad der Ver- kehrsmittel ermitteln	O-7.2.8 Auslastungsgrad der Ver- kehrsmittel zeitgeschichtet je Wo- chentag und Richtung		
schen den Linien (Umlauf, Durchbindung (muss aus einer noch zu definierenden	A-7.2.9 Auf Basis des Linienkonzeptes eine grobe Fahrzeugumlaufplanung erstellen.	O-7.2.9 Abschätzung Fahrzeugbedarf		
Datenquelle bezogen wer- den können)	A-7.2.10 Linienkonzept auf Machbar- keit und Fahrplanrisiken prüfen A-7.2.11 Auf Basis des Linienkonzep-	O-7.2.10 Machbarkeits- und Risiko- abschätzung Linienkonzept O-7.2.11 Kosten des Linienkonzepts		
	tes und den Kostenfaktoren Kosten des Linienkonzeptes berechnen.	·		
	A-7.2.12 Reisezeiten des gesamten Linienkonzeptes summieren und darstellen.	O-7.2.12 Zusammenstellung der totalen Reisezeit bzw. je Relation.		
	A-7.2.13 Auf Basis des Linienkonzeptes die gesamten Fahrzeiten summieren.	O-7.2.13 Zusammenstellung der totalen Fahrzeit aller Linien bzw. je Relation		
	A-7.2.14 Aus dem Linienkonzept die	O-7.2.14 Basisdaten für SI Ableitung		

	relevanten Daten als Basis für die Ableitung der SI zur Verfügung stellen.		
	A-7.2.15 Aus dem Linienkonzept die relevanten Daten für die Optimierung des Passenger/Freight Assignment zur Verfügung stellen.	O-7.2.15 Basisdaten für Passen- ger/Freight Assignment	
Zusä	atzlicher Input aus dem Planungsschritt «\	/erkehrsplan»:	
O-7.3.4 SI für Zugfahrten	A-7.2.16 Basisdaten für die SI Ableitung mit den SI für Zugfahrten abgleichen und anpassen. Daraus werden die Elemente des Linienkonzeptes aktualisiert.	O-7.2.14 Basisdaten für SI Ableitung	

Tabelle 3; Linienplan/-konzept erstellen

7.3. Verkehrsplan erstellen				
INPUT	Aktivitäten	OUTPUT		
I-7.3.1 Auftrag für Verkehrs- plan I-7.1.2 Betriebspunkte und	A-7.3.1 Zeitraum des Verkehrsplanes festlegen	O-7.3.1 Gültigkeitsdauer Verkehrs- plan Zeitreferenz (Systemstunde, Systemtag, Periode etc.)		
zugeordnete Knoten und Kanten der Topologie I-7.1.3 Bezeichnung der als Zugangspunkte definierten Betriebspunkte und deren Eigenschaften (Attribute) P und G.	<ul> <li>A-7.3.2 Planungsregeln für Verkehrsplan festlegen:</li> <li>Regeln für die Generierung von SI</li> <li>Margen zur Ausdehnung der kommerziellen Bänder (minimale und maximale) Grösse der kommerziellen Bänder.</li> <li>Generische Fahrzeiten für unterschiedliche Produkttypen festlegen (z.B. standard, beschleunigt, schnell bzw. CE, ME, RS)</li> <li>Generischen Halte- und Umsteigezeiten P und G (Haltezeit = inkl. Bremsen und Beschleunigen)</li> <li>A-7.3.3 SI für Zugfahrten aus dem Linienkonzept ableiten</li> </ul>	O-7.3.2 Planungsregeln für Verkehrsplan  O-7.3.3 SI für Zugfahrten im Entwurf		
	A-7.3.4 Inkonsistenzen (Abfolge aus sich widersprechenden Anforderungen) in der SI feststellen und korrigieren.	O-7.3.4 SI für Zugfahrten		
	A-7.3.5 Auf Basis der SI ableiten der kommerziellen Bänder.	O-7.3.5 Kapazitätsobjekt als kommerzielles Band		
	A-7.3.6 Kommerzielle Bänder grafisch aufbereiten.	O-7.3.6 Visualisierung der kommerziellen Bänder		
Zusät	zlicher Input aus dem Planungsschritt «K			
Zeitliche Verankerung im Kapazitätsplan	A-7.3.7 Kommerzielle Bänder in zeitliche Abfolge bringen. A-7.3.8	O-7.3.7 Zeitliche Reihenfolge der Kommerziellen Bänder O-7.3.8		
	Kommerzielle Bänder in der Zeit fixieren.	Zeitliche Verankerung der Kommerzi- ellen Bänder		
	Ausgangs-, End- und Unterwegs- bahnhöfen Ausland im Verkehrsplan einfügen	?		

Tabelle 4: Verkehrsplan erstellen

Die detaillierten Zusammenhänge von In-/Output und Aktivitäten sind in einer separaten Matrix hier ersichtlich:

## Link auf Matrix

## 8. Bezug zu den Sollprozessen

Anhand der Planungsschritte im Kapitel 7 wurde der Bezug zu den E2E-Sollprozessen SR4.0 (EA-Sparx, Stand der Studie PPS2030) hergestellt. Die nachfolgenden Tabellen zeigen, welche Planungsschritte in den Aktivitäten integriert sind.

## 8.1. E2E Prozess «Strategische Kapazitätsnutzung festlegen»

Aktivität Bezeichnung	Aktivität Beschreibung	7.1  Passenger/Freight  Assignment  Anzahl Reisende zeitgeschichtet je Wochentag pro Kante und Richtung Transportvolumen zeitgeschichtet je Wochentag in Tonnen (G) pro Kante und Richtung	7.2 Linienplan/- konzept  Basisdaten für SI Ableitung	7.3 Verkehrsplan  • SI für Zugfahrten
PM-PA01	Kapazitätsbedarf ermitteln	х	х	х
PM-PA03	Planungsauftrag anhand der Kon- zeptvarianten er- stellen		х	х
PM-PA05	Planungsauftrag für Entwurf Referenz- konzept erstellen		х	х
PM-PA07	Planungsauftrag zum definitiven Re- ferenzkonzept er- stellen		х	х

Tabelle 5: Bezug zu «Strategische Kapazitätsnutzung festlegen»

### 8.2. E2E Prozess «Konzeptionelle Kapazitätsnutzung festlegen»

Aktivität Bezeich- nung	Aktivität Beschreibung	7.1 Passen- ger/Freight As- signment  • Anzahl Reisende zeitgeschichtet je Wo- chentag pro Kante und Richtung  • Anzahl Reisende zeitgeschichtet je Wo- chentag pro Kante und Richtung	7.2 Linien- plan/- konzept  Basisdaten für SI Ableitung	7.3 Ver- kehrsplan  SI für Zugfahr- ten
KPM-PA27	Angebotsschritte erfas- sen	х	х	х
PM-PA14	Lösungsszenarien entwi- ckeln und Planung beauf- tragen		х	х
PM-PA18	Konfliktlösungsvorschlä- ge für Kapazitätsnutzung entwickeln		x	х

Tabelle 6: Bezug zu «Konzeptionelle Kapazitätsnutzung festlegen»

## 8.3. E2E Prozess «Kapazitätsnutzung bestellen, planen und durchführen»

Aktivität Bezeich- nung	Aktivität Beschreibung	7.1 Passen- ger/Freight As- signment  • Anzahl Reisende zeitgeschichtet je Wo- chentag pro Kante und Richtung  • Transportvolumen zeitgeschichtet je Wo- chentag in Tonnen (G) pro Kante und Rich- tung	7.2 Linien- plan/- konzept  Basisdaten für SI Ablei- tung	7.3 Ver- kehrsplan  • SI für Zugfahr- ten
KPM-PA47	Bestellung für Kapazitäts- nutzung erfassen, ändern oder stornieren.		x	х
KP-PA12	Produzierbares Kapazi- tätsnutzungskonzept erar- beiten und abstimmen.	(x)	х	х

Tabelle 7: Bezug zu «Kapazitätsnutzung bestellen, planen und durchführen»

### 9. Lösungsvorschlag, Abschätzung technische Machbarkeit

### 9.1. Einbettung der Linienplanung in die Facharchitektur SR 4.0 (Level 2)

Die Linienplanung deckt den Grossteil der Angebots-/Mobilitätsentwicklung ab. Sie startet mit den Ergebnissen der Marktforschung und der Nachfrageermittlung (Quell-/Zielmatrix). Für die Kapazitätsplanung stellt die Linienplanung einen wichtigen, wenn nicht sogar elementaren Input in Form der Basisdaten für die Ableitung der Service Intention des Angebots dar. Innerhalb des Kapazitätsplans werden erste Machbarkeitsprüfungen des Linienkonzeptes oder des Verkehrsplan durchgeführt und das Ergebnis an die Linienplanung zurückgemeldet.

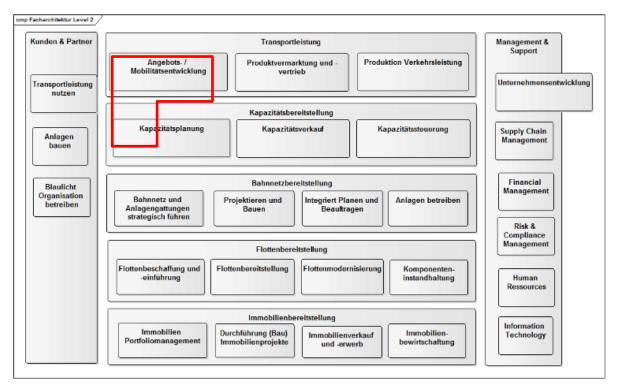


Abbildung 4: Einbettung Linienplanung in der Facharchitektur SR 4.0 (Level 2)

#### 9.2. Beurteilung Team «FLUX»

Grundsätzlich findet man in der Literatur verschiedene Ansätze, wie aus einer OD-Matrix (in statischer Form) und einem gegebenen Makro-Infrastrukturnetz ein Linienplan erstellt werden kann. Jedoch basieren alle diese Ansätze auf Vereinfachungen und Annahmen, die die Realität nur Annäherungsweise abbilden können. Beispielsweise wird insbesondere die Topologie und deren Kapazität nur sehr grob abgebildet, z.B. in Form einer "maximalen Frequenz" von Zügen auf einer Strecke – unabhängig der Art der Zugfahrten und deren Reihenfolge.

Wir beurteilen das Risiko als sehr hoch, dass mit einem "Big-Bang"-Ansatz, in dem versucht würde, ein völlig neues Linienkonzept von Grund auf zu berechnen, keine umsetzungsreifen Resultate entstehen würden.

Sehr wohl realistisch scheint uns aber eine schrittweise Entwicklung in diese Richtung. Beispielsweise könnte in einem ersten Schritt versucht werden, Algorithmen zu entwickeln, die den bestehenden Linienplan nehmen und iterativ nach Verbesserungen suchen. So könnte man auch die nötigen Praxis-Erfahrungen sammeln, die für weitere Automatisierungsschritte unumgänglich ist.

Wesentliche offene Punkte / Risiken im vorliegenden Grobkonzept sind im Anhang 2 aufgeführt.

0

### 10. Eingesetzte Tools im erweiterten Umfeld

- PTV VISUM. Bildet alle Verkehrsteilnehmer und ihre Interaktion konsistent ab und erlaubt die Modellierung von Verkehrsnetzen und der Verkehrsnachfrage, zur Analyse der zu erwarteten Verkehrsströme, zur ÖV-Angebotsplanung sowie zur Entwicklung von anspruchsvollen Verkehrsstrategien und -lösungen ein.
- MATSim. MATSim ist ein open-source framework. Die agentenbasierte Simulation von Verkehrsströmen basiert auf einer künstlich erzeugten aber statistisch repräsentativen Bevölkerung.
- <u>SIMBA</u>. Standardisierte integrierte Modellierung und Bewertung von Angebotskonzepten. Nachfragemodellierung über die Wirkung von Veränderungen der Nachfrageentwicklung. Bestimmende Faktoren sind: Umfeld Entwicklung, Angebotsveränderung, Tarifmassnahmen und Nachfrage

## 11. Konsequenzen bei Nichtrealisierung

Mögliche Konsequenzen	Gewichtung
Planungsprozess ist nicht durchgängig und hat Lücken	1
Keine schnelle (automatisierte, durchgängige) Abstimmung im Planungsfünfeck (Angebot, Kapazität, Rollmaterial, Finanzierung, Immobilien) möglich	2
Relaxierung (geplant oder ungeplant) erfolgt ohne Betrachtung der Reisenden-/Warenströmen und der Kundenbedürfnissen sowie weiterhin ungenügende Kundeninformation über die gesamte Transportkette	3
Randstundenkonzepte basieren nicht transparent auf der Nachfrage	4
Weiterhin sehr aufwändige Verifizierung von Ausbauschritten hinsichtlich der Nachfrage	5
Erzeugung der SI aus anderen Quellen oder manuell	6

Legende Gewichtung: von 1 nach 6 absteigend.

Tabelle 8: Mögliche Konsequenzen

### 12. Ergebnisse Review Grobkonzept Linienplanung

- Das Grobkonzept Linienplanung wurde durch den Auftraggeber (PL TMS-PAS) und das FLUX-Team (IT-SCI-TPR) reviewt.
- Die Inputs wurden eingearbeitet, offene Punkte sind im Anhang 2 dokumentiert.
- Es bestehen keine Differenzen.

#### 13. Dokumentenverzeichnis

- Forschungsauftrag-PAS\_Abschlussdokument\_2017-08-31 (PD Dr. Marco Laumanns, IBM Research)
- Modellgestützte Linienplanung im Bahnverkehr\_2016-06-12 (Christina Hutter, ZHAW)

## Anhang 1 Input aus den Interviews

Ergebnisse aus Interview Linienplanung EVU vom September 2017.

Linienplanung BLS P

Linienplanung BLS P	
Metl	node
Wie werden die Ergebnisse der Nachfragemodellierung in den nachfolgenden Planungsschritten berücksichtigt?	Nachfrage (Personen-km) wird permanent aufbereitet, d.h. 2x jährlich Monitoring -> Ableitung und Interpretation der Nachfrage. Welche Haltepunkte sind betroffen, welche Entwicklungen in Bezug auf die Räume (Oberland, Raum Bern, Luzern West). Iterativer Prozess Nachfrage − Rollmaterial. Rahmenbedingung: Kosten / Erlöse. Kapazitätsengpässe müssen im Dreieck Angebot/Rollmaterial/Infrastruktur bewältigt werden. (z.B. 1. Schritt Beschaffung MUTZI, später Verdichtung ¼ Std. Takt).  → Fliesst anschliessend in STEP Prozess
	Verfahren, welche die einzelnen Parameter berücksichtigt.
In welcher Tiefe sind Reisenden- und Gü- terströme bekannt?	BLS ist Datenlieferant für SIMBA und hat dadurch auch die Rechte für deren Nutzung. Ströme werden anschliessend in der Matrix FQKAL Frequenz-Kalibrierung abgebildet. (analog SBB-PV)
Was für Hilfsmittel werden angewendet: Beispiel: Quell-/Zielmatrix.	FQKAL Matrix als Hilfsmittel, Bevölkerungs- und Arbeitsplatzprognose, alle Erhebungen vom Verkehrsdatenmanagement und eige- ne unabhängige Entwicklungsstudien (IST- Entwicklung und Prognose) Alles aber ohne eigenes Verkehrsmodell (Tool)
In wieweit werden die Fakten der Reisendenströme in der Linienplanung berücksichtigt?	Fakten der Personenverkehrsströme fliessen in die Linienplanung ein, werden jedoch eingeschränkt aufgrund der Bedingungen von der Infrastruktur.
Wie wird heute in der Linienplanung vorgegangen?	Abgestimmter Prozess zwischen EVU und ISB, ausgerichtet auf die Verkehrsströme. Ein weiterer Punkt ist die Verfügbarkeit der Trassen, aber auch der Einsatz des Rollmaterial aufgrund allfälliger Restriktionen ISBseitig.  Linienplan ist schlussendlich ein Kompromiss der Möglichkeiten, Potenzial kann heute leider nicht ausgeschöpft werden.
Wird bei geänderter Nachfrage ein Linien- plan verändert?	Aufgrund von Veränderungen des Marktumfeldes (grösser Veränderungen und nachhaltig) wird reagiert.  Dies sind heute Verdichtungen oder Aus-

	dünnung von Linien, respektive zum Errei- chen von Anschlüssen aufgrund politischen
	Drucks.
	Aufbau von neuen Linien/Verkehre haben
	ebenfalls Einfluss auf bestehende Linien.
Was für eine Topologie (Granularität) steht	Tiefe Granularität – steht auf der Topologie
bei der Linienplanung zur Verfügung?	von SBB Viriato.
	Machbarkeitsprüfungen sind Bestandteile
	davon.
Wie werden Linien miteinander verbunden	Wo möglich wirtschaftliche Durchbindungen
(Anschlüsse).	oder auf Anschlussbeziehungen – nach
	Prioritäten gestützte auf die Nachfrage oder
Worden hei der Liniennlanung hereite em	deren Entwicklung Grundsätzlich immer – kurzfristig auf beste-
Werden bei der Linienplanung bereits am Anfang die Rollmaterialeigenschaften und	hendem Rollmaterial. Mittel- langfristige
die Transportkapazitäten berücksichtigt?	Zeithorizont stehen im Zusammenhang mit
die Transportkapazitaten berucksichtigt:	der Rollmaterialbeschaffung.
	Treiber sind Bestand in Betrieb, anderer
	Treiber können aber auch Infra-seitig sein
	(Geschwindigkeiten etc.)
Gibt es bei der Linienplanung eine Ab-	Es gibt dazu eine sehr detaillierte Abschät-
schätzung Rollmaterialbedarf?	zung (sehr präzise, bis auf Horizont Ange-
S S	botskonzepte, d.h. heute bis Ende 2030 ->
	ausgerichtet auf STEB Prozess)
	Auf einzelner Linie, bzw. Zugsleistung.
	Ableiten: wie viele Fahrzeuge, wie viele
	Verstärkungen.
	Auf sehr hohem Niveau vorhanden, inkl.
	nächsten Entwicklungsideen.
Inwiefern spielt die Wirtschaftlichkeit von	Im abgeltungsberechtigen Bereich eine
einem Angebot eine Rolle?	sehr hoher Stellenwert. In einer frühen
	Phase geschieht dies bereits in Form von
	Varianten und den entsprechenden Grob-
Mie gegen werden Kenten von die en A	kosten.
Wie genau werden Kosten von einem An-	Auf Stufe Railopt (Personal, Rollmaterial,
gebotskonzept berechnet?	Unterhaltleistungen) sehr hohe IST-
	Genauigkeit für Offerten. Im Mittel- und Langfristbereich mit Tool
	(jedoch ohne Personal/Rollmaterialkosten.
	Diese fliessen mit Kostensätzen entspre-
	chend ein).
Wird die Linienplanung bei einer Relaxie-	Bei Clusterarbeiten oder umfangreichen
rung im Betrieb berücksichtigt (Beispiel:	Baustellen (z.B. Bern Wyler) wird dies im
vorbehaltene Entschlüsse oder Konzept bei	Fahrplan (Interimsfahrplan) und in der Lini-
Intervallen)?	enplanung der EVU berücksichtigt.
Gibt es in der Linienplanung ein Riskma-	Es gibt kein etabliertes Riskmanagement,
nagement (Beispiel: Stabilitätsanalyse).	wie dies SBB-Infra kennt. Zum Einsatz
	kommt die Prinzipien und die Studien von
	SBB-I.
	Riskmanagement wird schlussendlich durch

SBB-I vorgenommen (wie z.B. Stabilität,
Fahrplanrisiken etc.).
Instrumente sind auf finanzieller Ebene vor-
handen (Erlöse-und Kostenentwicklung)
Retrospektive im Sinne der operativen Pro-
duktion (Pünktlichkeit / Ausfall Rollmaterial).

Tools	
Was für systemische Unterstützung hat BLS P?	Viriato, Nachfrageprognosen und Rollmaterialeinsatzplanung auf erweitertem Excel mit Funktionalitäten (Pivot) Kalkulationsschema für finanzielle Auswirkungen (Excel) RailOpt (Stufe Produktionsdurchführung) Automatisches Fahrgastzählsystem HOP (SBB-Tool)
Wenn Programm Visum bei der BLS P be- kannt ist: was für Erfahrungen hat die BLS dabei gemacht?	BLS wendet das Tool selber nicht an, bestellt jedoch Auswertungen bei P-SBB für Analyse Knotenströme.  Erfahrung: Agglomerationsverkehr wird sehr gut abgebildet, touristische Gebiete leider heute ungenügend (da Fahrzeiten eher keine Rolle spielen).
Können Varianten von Linienplänen bewertet und verglichen werden?	Ja, mit vorhanden Kalkulationstools können diese heute händisch ausgewertet werden. Im Bereich Infrastruktur (Intervalle) besteht ebenfalls ein Tool, um quantitative und qualitative Bewertungen zu machen.

Allgemeines	
Gibt es ungelöste Probleme in der Linien-	Oftmals keine Nachfragedaten im Markt-
planung?	räumen anderer EVU's (Wahrung der Un-
	ternehmensinteressen müssen jedoch si-
	chergestellt sein).
	Die mangelnde Flexibilität des Infrastruktur-
	betreibers (Fahrplan) -> Ressourcenbedingt
	und grosse Antwortfristen (time to market).
Was sollte verbessert werden?	Höhere Automatisierung der Planungsin-
	strumente, bzw. von Angebotsstudien.
	Open-Data durch öffentliche Hand (z.B.
	Datentransparenz durch BAV in einem ein-
	geschränkten Rahmen)
	Viele grössere Flexibilität und Möglichkei-
	ten, damit die bestehenden Nachfragen
	realisiert werden können, unter Berücksich-
	tigung von tieferen Kosten für die EVU's.
	Flexibilität aufgrund der künftigen Entwick-
	lung der Digitalisierung (öV System muss
	gegenüber motorisiertem Individualverkehr

	bestehen können).
Sind die Planungsregeln beschrieben?	Infrastruktur: zu wenig transparent (Reser-
	ve/Stabilität)
	EVU-seitig: Planungsgrundlagen (Produkti-
	onsabläufe, bzw. LF-Wechsel, Stär-
	ken/Schwächen, Flügeln), auch transparent
	gegenüber Infra.
	In Grenzbereich werden Testfahrten durch-
	geführt (z.B. NE-CF)
Sind die Planungsprozesse beschrieben?	Bei P-BLS sind diese beschrieben (Pro-
	zesshandbuch)

## Linienplanung BLS Cargo

Methode	
Wie werden die Ergebnisse der Nachfragemodellierung in den nachfolgenden Planungsschritten berücksichtigt?	Es existiert ein Mittelfristplan, in welchem Jahr wie viele Züge gefahren werden sollen, inkl. Differenzierung Transit / Binnen, aber noch nicht aufgestellt in Bezug der Relationen. Basis: was man heute fährt (im Sinne einer strategischen Entwicklung). Philosophie: der Markt wächst und Cargo BLS übernimmt ein Stück. Grundlage: Netznutzungskonzept und Trassenkatalog – entscheidend wieviel Kapazität wird zur Verfügung gestellt. Bedeutet auch Linie=Trasse Eine eigentliche Linienplanung existiert im Transit wie auch im Binnenverkehr (Blockzüge) nicht. Eine Nachfragemodellierung erfolgt aufgrund der Marktinformationen.
In welcher Tiefe sind Reisenden- und Gü- terströme bekannt?	Im kombinierten Verkehr sind die Terminals bekannt und somit auch die einzelnen möglichen Destinationen. Im WLV sind dies Produktionsstellen, wie z.B. Stahlindustrieorte, Raffinerien etc.
Was für Hilfsmittel werden angewendet: Beispiel: Quell-/Zielmatrix.	keine
In wieweit werden die Fakten der Reisenden- und Güterströme in der Linienplanung berücksichtigt?	Planung und Bestellung erfolgt ad hoc nach den Kundenwünschen.
Wie wird heute in der Linienplanung vorgegangen?	Ad hoc nach Kundenwunsch, es gibt kein Linienplan
Wird bei geänderter Nachfrage ein Linien- plan verändert?	Kundenwünsche werden situativ erfüllt, geplante Umläufe werden nach Möglichkeiten der Produktion und Wirtschaftlichkeit erhöht.
Was für eine Topologie (Granularität) steht bei der Linienplanung zur Verfügung?	Terminals, Lokzeiten, geschätzte Fahrzeiten von A nach B je Netzabschnitt, Steigungen/Gefälle für die Traktion, Last und An-

	zahl der Umläufe. Qualitätsverträge zu den einzelnen Kun7.3.1denaufträgen.
Wie werden Linien miteinander verbunden (Anschlüsse).	Flügelverbindungen im Güterverkehr gibt es inkl. Anschlusssicherung. Sonstige Anschlüsse nur in Verbindung mit Umladestellen in den Terminals/LKW.
Werden bei der Linienplanung bereits am Anfang die Rollmaterialeigenschaften und die Transportkapazitäten berücksichtigt?	Ja, pro Leitweg wird berücksichtigt, wie hoch die max. Last für das ausgelegte Rollmaterial und die Traktion ist.
Gibt es bei der Linienplanung eine Abschätzung Rollmaterialbedarf?	Ja, dito pro Leitweg – dient u.a. als Grundlage für die Wirtschaftlichkeitsrechnung.
Inwiefern spielt die Wirtschaftlichkeit von einem Angebot eine Rolle?	Ist die Grundlage für alles, sprich für die Angebotserstellung bis zur Produktionsdurchführung.
Wie genau werden Kosten von einem Angebotskonzept berechnet?	Teilweise mit Bewertung des Produktions- planes, teilweise auf Stufe Durchschnitts- kostensätze (xCHF/km)
Wird die Linienplanung bei einer Relaxierung im Betrieb berücksichtigt (Beispiel: vorbehaltene Entschlüsse oder Konzept bei Intervallen)?	Störungen/Intervalle werden bestmöglich berücksichtigt. Grosse Umleitungen nicht, d.h. es wird für die Kunden ein neuer Leitungsweg berechnet.
Gibt es in der Linienplanung ein Riskmanagement (Beispiel: Stabilitätsanalyse).	Im Planungsprozess gibt es kein Riskma- nagement (Verlass auf Riskmanagement der Infra im Zusammenhang der Trassen- planung). KVP Loop nach Durchführung retour in die Planung existiert

Tools	
Was für systemische Unterstützung hat	Ressourcenplanungssystem und ein Auf-
BLS Cargo?	tragsmanagementsystem.
	Und diverse Excel Files
Wenn Programm Visum bei der BLS P be-	
kannt ist: was für Erfahrungen hat die BLS	
dabei gemacht?	
Können Varianten von Linienplänen bewer-	-
tet und verglichen werden?	

Allgemeines	
Gibt es ungelöste Probleme in der Linien- planung?	-
Was sollte verbessert werden?	Internationale durchgängige anwender- freundliche Planungssysteme (einheitlich) Flexibilisierte Linienplanung (Trasse, wie beispielsweise Kunde möchte ad hoc neu über A statt B verkehren oder in C noch 3 Loks wechseln (ohne Ab- und Neubestel-

	lung) Lenkung des Zuges nach dem NAVI Prinzip, sprich schnellste Route im Verkehr von A nach B mit Einhaltung der estimated time of arrival
Sind die Planungsregeln beschrieben?	
Sind die Planungsprozesse beschrieben?	Internationale durchgängige anwender- freundliche Planungssysteme (einheitlich) Flexibilisierte Linienplanung (Trasse, wie beispielsweise Kunde möchte ad hoc neu über A statt B verkehren oder in C noch 3 Loks wechseln (ohne Ab- und Neubestel- lung) Lenkung des Zuges nach dem NAVI Prin- zip, sprich schnellste Route im Verkehr von A nach B mit Einhaltung der estimated time of arrival

## Linienplanung bei SBB Cargo

Methode	
Wie werden die Ergebnisse der Nachfragemodellierung in den nachfolgenden Planungsschritten berücksichtigt?	Es werden aufgrund der bekannten Ver- kehrsströme Trassen bestellt. Basis in der Regel auf Auswertungen aus vergangenen Jahren.
In welcher Tiefe sind Güterströme bekannt?	Archivdaten mit Tendenz
Was für Hilfsmittel werden angewendet: Beispiel: Quell-/Zielmatrix.	Wenig – Basis auf Grund Daten der vergangenen Jahre und Tendenz der wirtschaftlichen Entwicklung.
In wieweit werden die Fakten Güterströme in der Linienplanung berücksichtigt?	Bei SBB Cargo z.Z. nicht vorhanden
Wie wird heute in der Linienplanung vorgegangen?	Es werden vom Verkauf die bekannten Lasten auf die Strecken erfasst.
Wird bei geänderter Nachfrage ein Linien- plan verändert?	Auf Basis der bekannten Lasten (häufig nur kurzfristig bis max. 1 Jahr im Voraus bekannt)
Was für eine Topologie (Granularität) steht bei der Linienplanung zur Verfügung?	Manuelle Streckenerfassung in POLAR auf Basis Ausgangs – Bestimmungsbahnhof allenfalls Unterwegsbahnhof
Wie werden Linien miteinander verbunden (Anschlüsse).	Rangierkonzept wird im Wagenladungsverkehr / Express Netz eingerichtet.
Werden bei der Linienplanung bereits am Anfang die Rollmaterialeigenschaften und die Transportkapazitäten berücksichtigt?	Es wird mit max. Kapazität gerechnet. grosse Schwankungen sind Teil vom Tagesgeschäft.
Gibt es bei der Linienplanung eine Ab-	Nur Traktion nötig. Wagen werden in der
schätzung Rollmaterialbedarf? Inwiefern spielt die Wirtschaftlichkeit von einem Angebot eine Rolle?	Regel vom Kunden gestellt  Verkauf macht die Bedarfsofferte mittels SAP
Wie genau werden Kosten von einem Angebotskonzept berechnet?	Zurzeit wird der Bedarf vom Verkauf ermit- telt und als Basis dem System POLAR ein-

	gegeben. Damit werden dann die Trassen für JUP – operativ bestellt.
Wird die Linienplanung bei einer Relaxierung im Betrieb berücksichtigt (Beispiel: vorbehaltene Entschlüsse oder Konzept bei Intervallen)?	Nein
Gibt es in der Linienplanung ein Riskmanagement (Beispiel: Stabilitätsanalyse).	

Tools		
Was für systemische Unterstützung hat	POLAR für Kurzfrist und operativ.	
SBB Cargo?	In Abklärung TOOL für Langfrist ZPT Zugplanungstool auf Access Basis	
	liefert Basisdaten an POLAR	
Wenn Programm Visum bei der SBB Cargo	Nicht bekannt	
bekannt ist: was für Erfahrungen hat die		
SBB Cargo dabei gemacht?		
Können Varianten von Linienplänen bewer-	Lasten können mittels Polar auf Strecken /	
tet und verglichen werden?	Zeit und Art des Verkehr ausgewertet wer-	
	den.	

Allgemeines		
Gibt es ungelöste Probleme in der Linien-	Keine durchgehende systematische Unter-	
planung?	stützung vorhanden	
Was sollte verbessert werden?	Automatische Bestellung ab POLAR (war	
	mit NeTS vorgesehen)	
Sind die Planungsregeln beschrieben?		
Sind die Planungsprozesse beschrieben?		

## Linienplanung bei SBB P (offen)

Methode	
Wie werden die Ergebnisse der Nachfra-	
gemodellierung in den nachfolgenden Pla-	
nungsschritten berücksichtigt?	
In welcher Tiefe sind Reisenden- und Gü-	
terströme bekannt?	
Was für Hilfsmittel werden angewendet:	
Beispiel: Quell-/Zielmatrix.	
In wieweit werden die Fakten der Reisen-	
den- und Güterströme in der Linienplanung	
berücksichtigt?	
Wie wird heute in der Linienplanung vorge-	
gangen?	
Wird bei geänderter Nachfrage ein Linien-	
plan verändert?	
Was für eine Topologie (Granularität) steht	
bei der Linienplanung zur Verfügung?	
Wie werden Linien miteinander verbunden	
(Anschlüsse).	

Werden bei der Linienplanung bereits am	
Anfang die Rollmaterialeigenschaften und	
die Transportkapazitäten berücksichtigt?	
Gibt es bei der Linienplanung eine Ab-	
schätzung Rollmaterialbedarf?	
Inwiefern spielt die Wirtschaftlichkeit von	
einem Angebot eine Rolle?	
Wie genau werden Kosten von einem An-	
gebotskonzept berechnet?	
Wird die Linienplanung bei einer Relaxie-	
rung im Betrieb berücksichtigt (Beispiel:	
vorbehaltene Entschlüsse oder Konzept bei	
Intervallen)?	
Gibt es in der Linienplanung ein Riskma-	
nagement (Beispiel: Stabilitätsanalyse).	

Tools	
Was für systemische Unterstützung hat	
BLS P?	
Was für systemische Unterstützung hat	
BLS Cargo?	
Wenn Programm Visum bei der BLS P be-	
kannt ist: was für Erfahrungen hat die BLS	
dabei gemacht?	
Können Varianten von Linienplänen bewer-	
tet und verglichen werden?	

Allgemeines	
Gibt es ungelöste Probleme in der Linien-	
planung?	
Was sollte verbessert werden?	
Sind die Planungsregeln beschrieben?	
Sind die Planungsprozesse beschrieben?	

# Anhang 2 Fragen aus Review FLUX-Team

Frage	Antwort	Status
Prozess: Wie sind EVU und sonstige Partner eingebunden? Wie erfolgt die Abstimmung mit deren interner Planung (z.B. Rollmaterialplanung)	Trifft aus unserer Sicht zu. Die PL TMS-PAS wurde mehrmals auf die fehlende Einbindung der EVU ins Projekt aufmerksam gemacht.	in Klärung bei PL TMS-PAS
Prozess: Feedback-Loops zwischen den Schritten (vgl. Abb. in Kapitel 3): Wann werden die ausgelöst? Welche Information fliesst?	Die Feedback-Loops sind noch nicht abschliessend definiert und werden im Motive TMS-2034 im 2018 bearbeitet.	offen
Angebotsplanung Zeitliche Ausprägung noch unklar OD-Matrix: Zeitabhängig? -> algorithmisch schwierig	Ja ist zeitabhängig und periodisch, siehe dazu auch A-7.2.1 im Prozess Linienkonzept erstellen.	erledigt
Angebotsplanung Zeitliche Ausprägung noch unklar Gibt es Standard- Stunde/Tag/Woche für diesen Schritt? Gibt es (so etwas wie) einen Jahresplan?	Ja ist zeitabhängig und periodisch, siehe dazu auch A-7.2.1 im Prozess Linienkonzept erstellen.	erledigt
Linienplanung und Relaxierung: Die Linienplanung erfolgt initial mit sehr groben Modellen und Regeln, z.B. bezüglich Anzahl möglicher Züge pro Strecke. Bei einer Re-Linienplanung im Störungsfall würde das wohl bewirken, dass viel zu viele Services gestrichen würden> es ist unklar, ob die Re-Linienplanung andere Algorithmen verwenden müsste als die (initiale) Linienplanung Verkehrsplanung.	Ist aus unserer Sicht nicht zutreffend.  Die Anwendung und Ausprägung der Linienplanung, insbesondere der Aspekt der Relaxierung, wird gemeinsam mit der ZHAW vertieft.  Siehe dazu Motive TMS-2429.	offen
Linienplanung und Relaxierung: Der Schritt, wie aus dem Linienplan Zeitfenster abgeleitet werden sollen, ist uns noch unklar. Erfolgt dies regelbasiert als reine Ableitung, oder ist eine Form von "Optimierung" gewünscht? Wenn ja, worauf? -> fachlich und algorithmisch	Dieser Schritt wurde im Rahmen vom PoC "Planungsmodell (Laumanns)" EPIC TMS-2421 un- tersucht und beschrieben.	erledigt
Tools: Bestehende Produkte aus Kapitel 10 weiter begutachten und zusätz- liche Marktanalyse durchführen. Was können die? Wer benutzt sie	Aus unserer Sicht nötig.  Das Vorgehen ist wäre wie folgt:  - funktionale Anforderungen zur Linienplanung ableiten (Story TMS-2119)	offen – Anfrage an PL TMS-PAS gestellt

wofür? Gibt es darunter z.B. Tools, die - für die Eingabe/Visualisierung eines Linienplans und/oder einer Service Intention verwendet werden können? - eine iterative Verbesserung eines bestehenden Plans durchführen könnten?	<ul> <li>Marktanalyse zu vorhandenen Tools</li> <li>Anwendbarkeit und weiteres Vorgehen definieren.</li> </ul>	
---	--	--