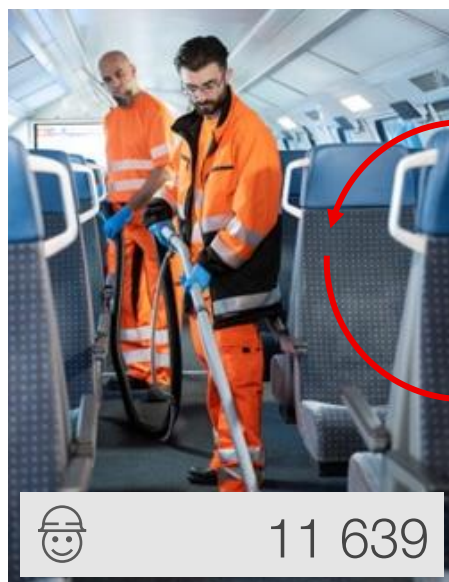


Une offre ferroviaire moderne et flexible pour toute la Suisse.

Vincent Ducrot, CEO de CFF SA
14 mai 2025

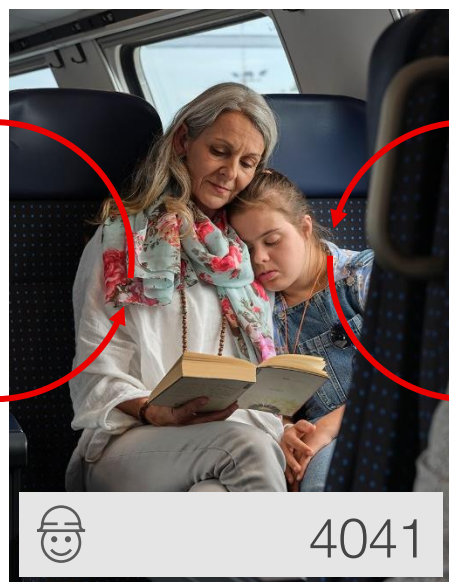
En qualité de chemin de fer intégré, nous faisons bouger la Suisse – tous les jours.



11 639

Production
Voyageurs

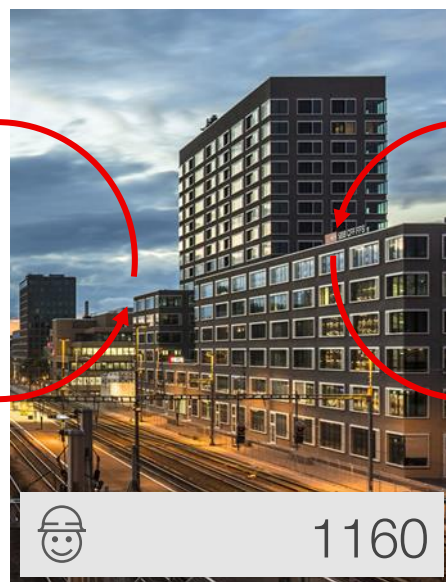
7947 trains/jour



4041

Marché Voyageurs

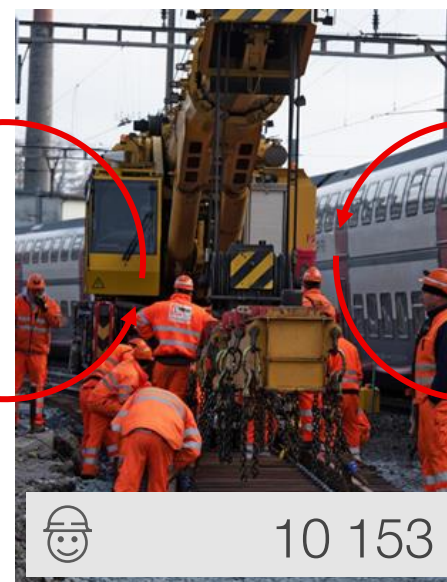
1,39 M de voyageuses
et voyageurs/jour



1160

Immobilier

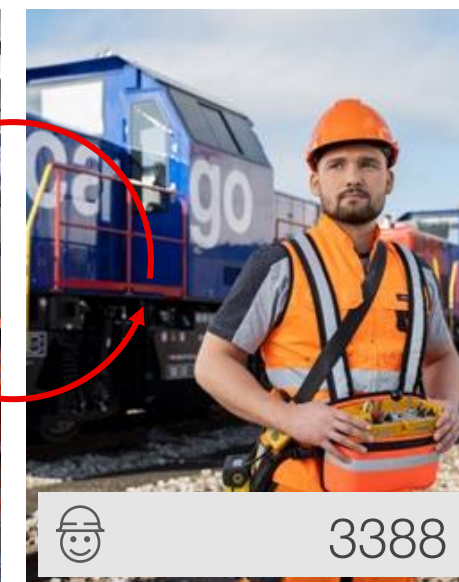
3500 bâtiments



10 153

Infrastructure

3266 km de réseau



3388

CFF Cargo

170 000 t de
marchandises/jour
43,1 M de t nettes (2024)

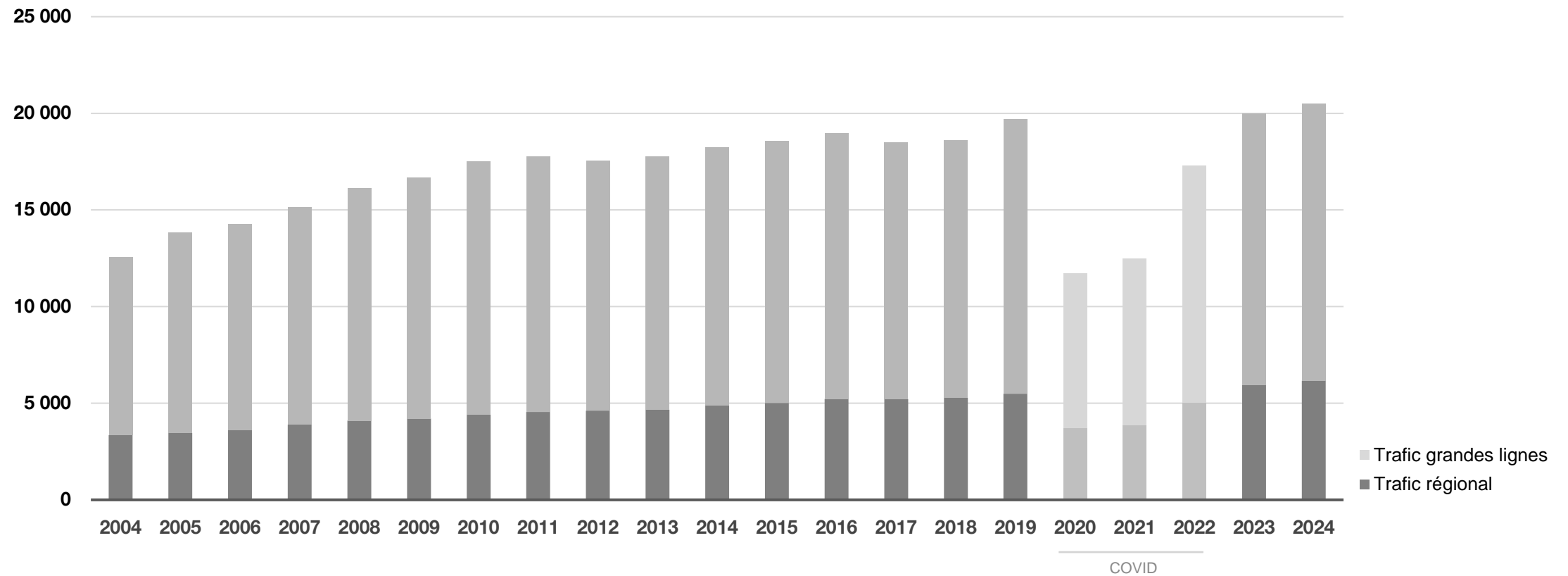
Unités centrales: filiales (2230 ETP), Informatique (1444 ETP), Human Resources (812 ETP), autres unités centrales (703 ETP)



5189

Le nombre de voyages en trains continue d'augmenter.

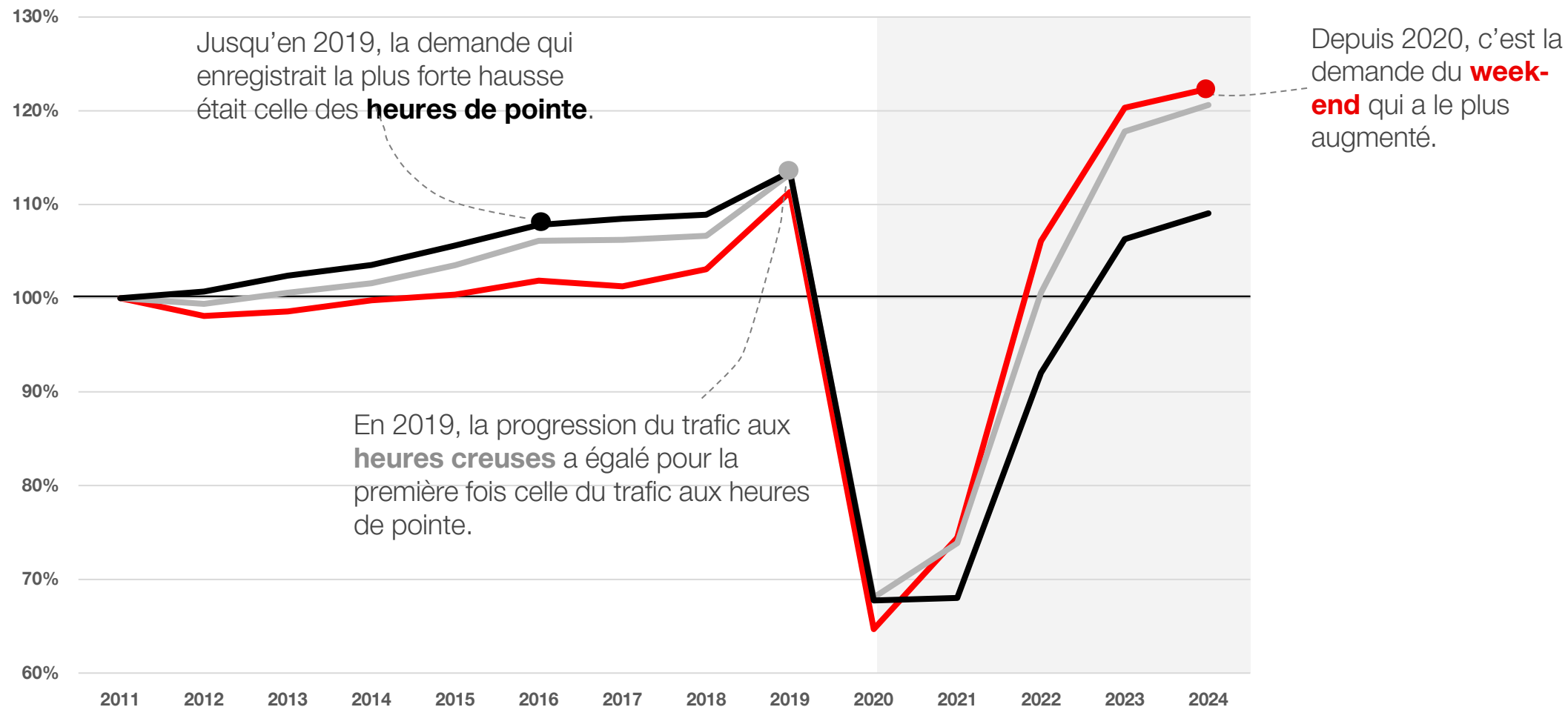
Millions de v-km



Les habitudes de déplacement de la clientèle ont évolué.

Depuis 2020, le trafic du week-end et aux heures creuses augmente plus fortement que le trafic aux heures de pointe.

Croissance indexée des voyageurs-kilomètres depuis 2011

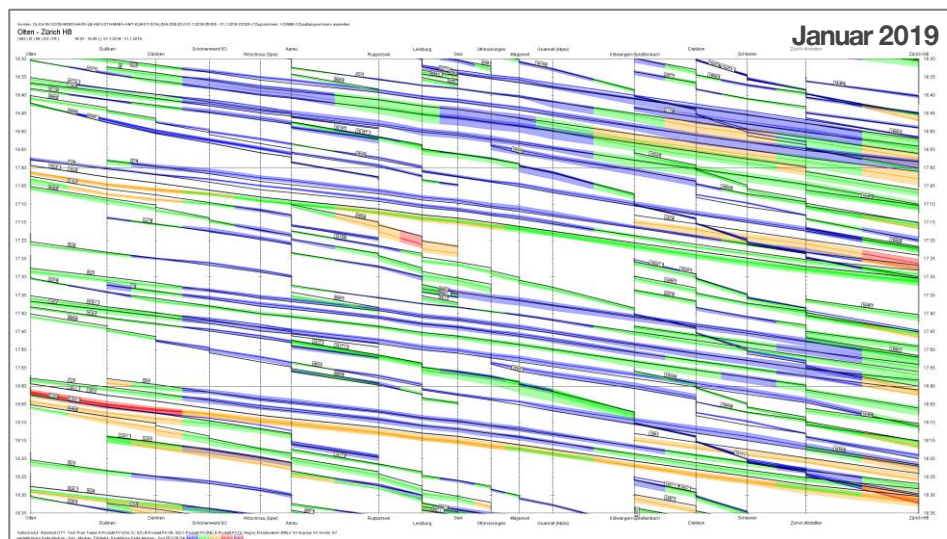




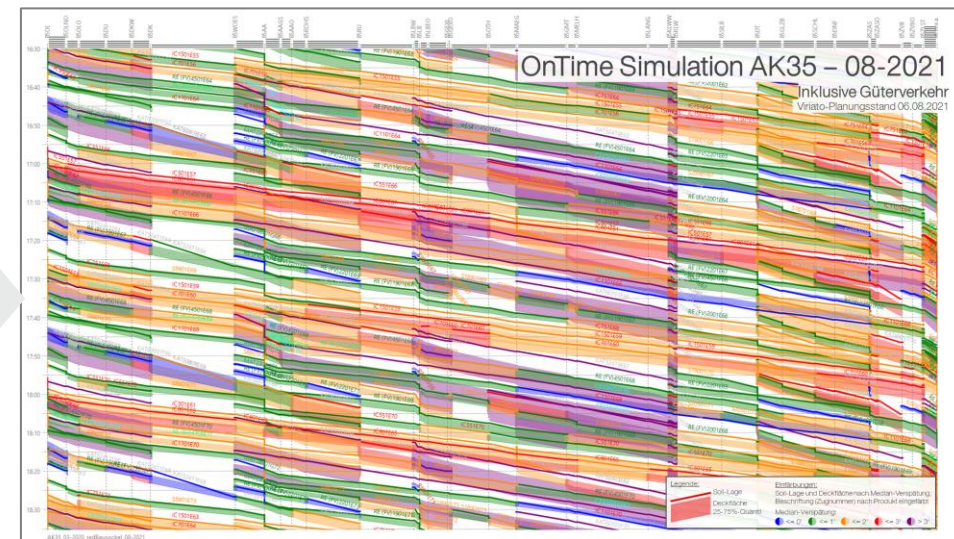
Le volume de construction atteint la limite du possible.

- Construire tout en limitant l'offre le moins possible n'est pas chose aisée.
- Plus de restrictions temporaires, p. ex. interruption de tronçons avec service de remplacement et allègement le soir/week-end.
- Nouveaux projets d'extension sur les lignes principales au plus tôt dans la seconde moitié des années 2030.
- D'ici là, il faut impérativement effectuer les renouvellements nécessaires et mettre en place les étapes d'aménagement en cours.

Plus le réseau est sollicité, plus la qualité de la production doit être élevée afin de garantir un horaire stable et ponctuel.



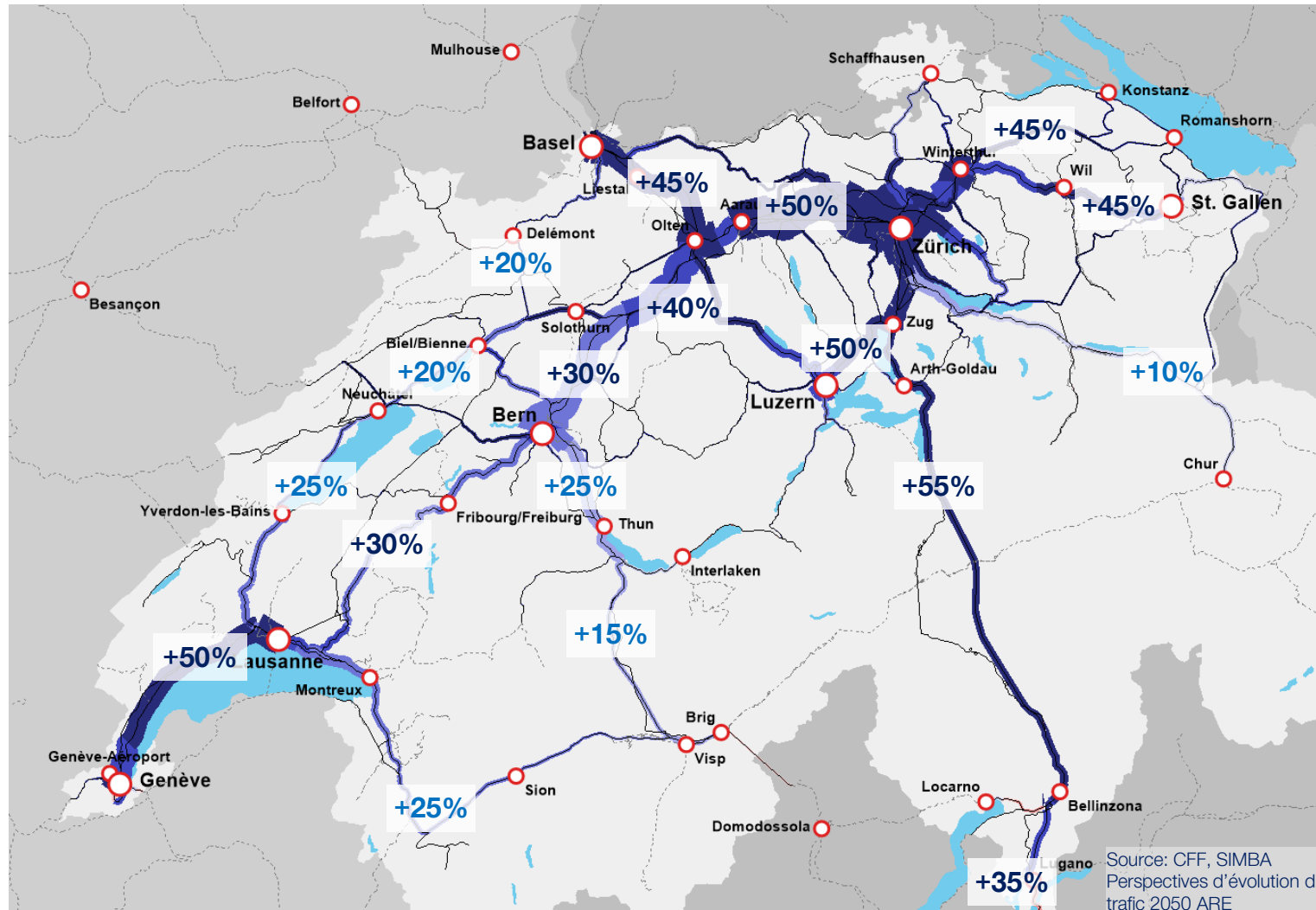
Nettement plus de trains, des successions de trains plus denses



Nous avons besoin de solutions de mobilité durables pour toute la Suisse – des agglomérations jusqu'aux régions périphériques.

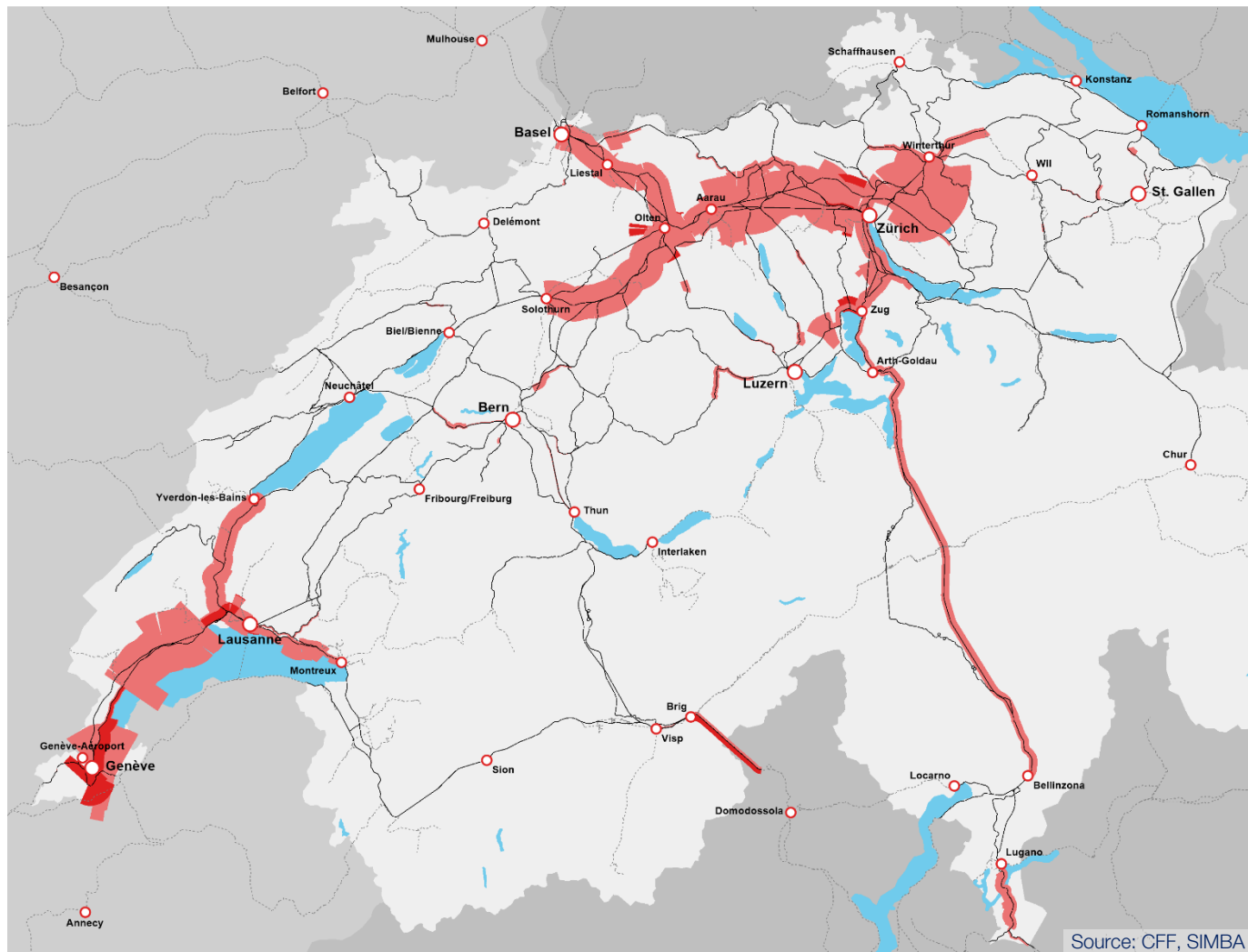


La croissance de la demande nécessite des extensions de l'infrastructure.



- Croissance de 34% (de voyageurs-kilomètres) entre 2023 et 2050.
- Prévisions de croissance de la Confédération incluses dans le développement ferroviaire
- Prise en compte de l'augmentation consolidée de la demande du fait du développement de l'offre liée à l'EA 2035.

Éliminer les contraintes en matière de capacités.

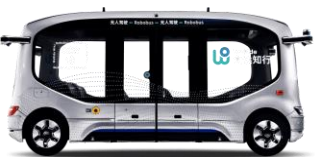
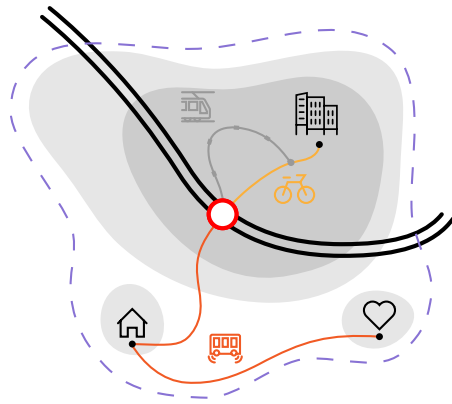


Sans aménagements d'ici 2050:

- manque de places assises sur de nombreux tronçons;
- certains trains pourraient être tellement bondés que des voyageuses ou voyageurs ne pourraient pas monter.

Demande	Message 2026, scénario 2050
Offre horaire	Concept d'offre 2025 (sans consolidation EA 2035)
	Manque de places assises
	Trains bondés

Le projet pilote de mobilité automatisée: un signal à la branche, aux responsables politiques et à la population.



- Zone pilote: le **Furttal** (ZH et AG), de Regensdorf à Würenlos, Total 221km de trajet.



- **8 véhicules automatisés** (voitures de tourisme et minibus) en trafic normal (sans chauffeur de sécurité; surveillance par un centre de contrôle).
- Objectif: faciliter l'accès aux gares et la mobilité locale.



- Responsabilité de la mise en œuvre: **Swiss Transit Lab (STL)**
- Cadre stratégique: canton de Zurich et CFF. Exploitation, etc.: autres partenaires du projet (p. ex. Eurobus).



- Lancement **en hiver 2025** avec les voitures de tourisme. Objectif: faire de premières expériences de la conduite autonome.
- Exploitation pendant au moins deux ans avec extension aux minibus. Objectif: tester l'application aux transports publics.



Extension du réseau nécessaire – selon l'utilité pour la clientèle.

- Planification de l'étape d'aménagement 2035: adaptations nécessaires pour assurer l'exploitation stable du système ferroviaire.
- Par conséquent: environ 80 projets supplémentaires dans tout le pays, et surcroît de dépenses pour les projets planifiés.
- Le DETEC a chargé l'EPF d'examiner les projets d'aménagement et de les classer par ordre de priorité.
- Responsabilité de l'OFT/du DETEC; décision par le Parlement.
- Important du point de vue des CFF: éliminer les contraintes en matière de capacités et offrir une utilité maximale pour la clientèle.



Exploiter le potentiel de la numérisation.

- Développement du FRMCS et de l'ETCS.
- Nouvelle technologie pour les postes d'enclenchement.
- Télécommande de véhicules de manœuvre.
- L'IA dans la planification de l'horaire et la conduite de l'exploitation.

L'avenir du chemin de fer en Suisse.



- Un développement pouvant être financé est nécessaire.
- La collaboration de tous les acteurs est essentielle.
- L'utilité pour les voyageuses et voyageurs est déterminante.



Danke, merci,
grazie.